|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **UNIWERSYTET MORSKI W GDYNI**  **Wydział Zarządzania i Nauk o Jakości** | https://umg.edu.pl/sites/default/files/zalaczniki/wznj-02_0.png |

**KARTA PRZEDMIOTU**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Kod przedmiotu |  | Nazwa przedmiotu | w jęz. Polskim | **ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI** |
| w jęz. angielskim | **PROJECT MANAGEMENT** |

|  |  |
| --- | --- |
| Kierunek | **Zarządzanie** |
| Specjalność | **przedmiot kierunkowy** |
| Poziom kształcenia | **studia pierwszego stopnia** |
| Forma studiów | **stacjonarne** |
| Profil kształcenia | **ogólnoakademicki** |
| Status przedmiotu | **obowiązkowy** |
| Rygor | **zaliczenie z oceną** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Semestr studiów** | **Liczba punktów ECTS** | **Liczba godzin w tygodniu** | | | | **Liczba godzin w semestrze** | | | |
| **W** | **C** | **L** | **P** | **W** | **C** | **L** | **P** |
| IV | 3 | 1 |  | 2 |  | 15 |  | 30 |  |
| **Razem w czasie studiów** | | | | | | **45** | | | |

|  |
| --- |
| **Wymagania w zakresie wiedzy, umiejętności i innych kompetencji** |
| Student powinien posiadać wiedzę z zakresu Podstaw zarządzania i Podstaw finansów. |

|  |
| --- |
| **Cele przedmiotu** |
| Dostarczenie zaawansowanej wiedzy z zakresu metodyki przygotowania, realizacji i ewaluacji projektów przez podmioty publiczne i prywatne. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Osiągane efekty kształcenia dla przedmiotu (EKP)** | | |
| **Symbol** | **Po zakończeniu przedmiotu student:** | **Odniesienie do kierunkowych efektów kształcenia** |
| EKP\_01 | ma umiejętność generowania pomysłów na nowe projekty i potrafi planować ich wdrożenie na rynek zgodnie z ideą zrównoważonego rozwoju | NK\_W07, NK\_K02 |
| EKP\_02 | posiada umiejętności formułowania celów projektów i planowania działań służących ich osiągnięciu | NK\_W05, NK\_U07, NK\_U08 |
| EKP\_03 | ma wiedzę z zakresu finansów i zarządzania niezbędną w planowaniu i realizacji projektów | NK\_W02 |
| EKP\_04 | zna i potrafi stosować techniki i narzędzia zarządzania projektami | NK\_W04 |
| EKP\_05 | potrafi opracowywać harmonogram realizacji projektów oraz planować pracę zespołu projektowego, a także rozwijać swoją wiedzę i umiejętności | NK\_W07, NK\_U07, NK\_K02 |
| EKP\_06 | potrafi tworzyć budżet projektu, wskazać źródła pozyskania, a także identyfikować zagrożenia w realizacji projektów oraz reagować na pojawiające się zmiany | NK\_W07, NK\_U07, NK\_U08, NK\_K02 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Treści programowe** | **Liczba godzin** | | | | **Odniesienie do EKP** |
| **W** | **C** | **L** | **P** |
| Opracowanie koncepcji projektu (pomysł i cel projektu, charakter projektu, ramy czasowe. | 1 |  | 2 |  | EKP\_01 |
| Narzędzia wykorzystywane w zarządzaniu projektami Programy i systemy wspomagające zarządzanie projektami. | 1 |  | 2 |  | EKP\_04 |
| Identyfikacja ryzyka i zarządzanie ryzykiem w projektach Analiza szans i zagrożeń dla projektu w ujęciu strategicznym i operacyjnym. | 1 |  | 2 |  | EKP\_06 |
| Tworzenie zespołu projektowego. Określenie potrzeb kadrowych, dobór pracowników do projektu, określenie kompetencji i umiejętności kadry projektu. | 1 |  | 2 |  | EKP\_02, EKP\_05 |
| Identyfikacja i delegacja zadań w projekcie. Uprawnienia i kompetencje pracowników projektu. | 1 |  | 2 |  | EKP\_02, EKP\_05 |
| Komunikacja w zespole projektowym. Zasady i style kierowania, motywowania i inspirowania pracowników projektu, konflikty w zespołach projektowych, techniki reagowania na konflikty. | 1 |  | 2 |  | EKP\_05, |
| Dokumentacja projektowa: tzw. „twardych” i „miękkich”) | 1 |  | 2 |  | EKP\_04, |
| Harmonogram realizacji projektu. Modele planowania pracy w projekcie, harmonogram rzeczowo-finansowy projektu, Ścieżka krytyczna realizacji projektu. | 2 |  | 4 |  | EKP\_02, EKP\_04, EKP\_05 |
| Tworzenie budżetu projektu i określenie źródeł jego finansowania. Określenie kosztów bezpośrednich i pośrednich projektu, źródła wewnętrzne i zewnętrzne finansowania projektu. | 2 |  | 4 |  | EKP\_03, EKP\_04, EKP\_06 |
| Monitoring i kontrola realizacji projektu. Zasady tworzenia planu kontroli i monitoringu projektu, zadania pracowników kontroli i monitoringu projektu, zasady tworzenia raportu z kontroli projektu. | 1 |  | 2 |  | EKP\_04, EKP\_06 |
| Zarządzanie zmianami w projekcie. Tworzenie scenariuszy ścieżek realizacji projektu, proces akceptacji zmian w projekcie, dokumentacja dotycząca zmian w projekcie. | 1 |  | 2 |  | EKP\_06 |
| Ewaluacja rezultatów projektu. Zasady ewaluacji produktów projektu, rezultatów twardych i miękkich w projektach, konsekwencje odchyleń od zakładanych efektów realizacji projektu. | 1 |  | 2 |  | EKP\_06 |
| Specyfika zarządzania projektami współfinansowanymi z funduszy publicznych, w tym Unii Europejskiej. Specyfika zarządzania projektami UE, typy projektów UE. Koszty kwalifikowalne i niekwalifikowalne w projektach UE, koszty bezpośrednie i pośrednie w projektach UE, rezultaty projektów UE. | 2 |  | 2 |  | EKP\_03, EKP\_06 |
| **Łącznie godzin** | **15** |  | **30** |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Metody weryfikacji efektów kształcenia dla przedmiotu** | | | | | | | | | |
| **Symbol EKP** | **Test** | **Egzamin ustny** | **Egzamin pisemny** | **Kolokwium** | **Sprawozdanie** | **Projekt** | **Prezentacja** | **Zaliczenie praktyczne** | **Inne** |
| EKP\_01 |  |  |  |  |  | X |  |  |  |
| EKP\_02 |  |  |  |  |  | X |  |  |  |
| EKP\_03 | X |  |  |  |  |  |  |  |  |
| EKP\_04 | X |  |  |  |  |  |  |  |  |
| EKP\_05 | X |  |  |  |  | X |  |  |  |
| EKP\_06 | X |  |  |  |  | X |  |  |  |

|  |
| --- |
| **Kryteria zaliczenia przedmiotu** |
| Zaliczenie wykładu: test (T - uzyskanie minimum 60 % punktów).  Zaliczenie laboratorium: projekt (P – uzyskanie pozytywnej oceny).  Zaliczenie przedmiotu: ocena końcowa to średnia ważona: T 50% + P 50%. |

Uwaga: student otrzymuje ocenę powyżej dostatecznej, jeżeli uzyskane efekty kształcenia przekraczają wymagane minimum.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nakład pracy studenta** | | | | | |
| **Forma aktywności** | **Szacunkowa liczba godzin przeznaczona na zrealizowanie aktywności** | | | | |
| **W** | **C** | **L** | | **P** |
| Godziny kontaktowe | 15 |  | 30 | |  |
| Czytanie literatury | 5 |  | 5 | |  |
| Przygotowanie do zajęć ćwiczeniowych, laboratoryjnych, projektowych |  |  | 5 | |  |
| Przygotowanie do egzaminu, zaliczenia | 5 |  | 5 | |  |
| Opracowanie dokumentacji projektu/sprawozdania |  |  | 10 | |  |
| Uczestnictwo w zaliczeniach i egzaminach | 2 |  | 5 | |  |
| Udział w konsultacjach | 5 |  | 5 | |  |
| **Łącznie godzin** | **32** |  | **65** | |  |
| **Sumaryczna liczba godzin dla przedmiotu** | **97** | | | | |
| **Sumaryczna liczba punktów ECTS dla przedmiotu** | **3** | | | | |
|  | **Liczba godzin** | | | **ECTS** | |
| Obciążenie studenta związane z zajęciami praktycznymi | 35 | | | 1 | |
| Obciążenie studenta na zajęciach wymagających bezpośredniego udziału nauczycieli akademickich | 62 | | | 2 | |

|  |
| --- |
| **Literatura podstawowa** |
| Dostatni E., Roszkowski H., [Wirkus](https://ksiegarnia.pwn.pl/autor/Marek-Wirkus,a,74092517) M., *Zarządzanie projektami. Zarządzanie i Inżynieria Produkcji,* PWE, Warszawa 2014.  Larman C., [Vodde](https://ksiegarnia.pwn.pl/autor/Bas-Vodde,a,724000777) B., Large-Scale Scrum, *Zwinne zarządzanie dużym projektem z LeSS,* HELION, Gliwice 2017.  *A Guide to the Project Management Body of Knowledge, 6th Edition Sixth Edition,* Project Management Institute, 2017.  Igielski M., *Kierunki doskonalenia zarządzania zespołem pracowników podczas realizacji projektów we współczesnych organizacjach*, Zarządzanie procesami w teorii i praktyce, 2016. |
| **Literatura uzupełniająca** |
| Sadkowska J., Chmielewski M., *Zarządzanie projektami. Wybrane aspekty,* Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, [Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego](https://ksiegarnia.pwn.pl/wydawca/Wydawnictwo-Uniwersytetu-Gdanskiego,w,72417468), Gdańsk 2014.  Stabryła A., *Zarządzanie projektami ekonomicznymi i organizacyjnymi,* [Wydawnictwo Naukowe PWN](https://ksiegarnia.pwn.pl/wydawca/Wydawnictwo-Naukowe-PWN,w,69500989), Warszawa 2006.  [Postuła](https://ksiegarnia.pwn.pl/autor/Marta-Postula,a,374800683) M., [Cieślik R. red.](https://ksiegarnia.pwn.pl/autor/Cieslik-Rafal-redakcja-naukowa,a,523960381), *Projekty inwestycyjne, Finansowanie, budżetowanie, ocena efektywności,* Difin, Warszawa 2016. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Osoba odpowiedzialna za przedmiot** | |
| dr hab. Joanna Kizielewicz prof. UMG | KZIE |
| **Pozostałe osoby prowadzące przedmiot** | |
| dr Michał Igielski | KZIE |
| dr Bartosz Surawski | KZIE |